

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ
АҚТӨБЕ ҚАЛАСЫ
«АҚТӨБЕ ОБЛЫСЫНЫҢ ДЕНСАУЛЫҚ
САҚТАУ БАСҚАРМАСЫ» МЕМЛЕКЕТТІК
МЕКЕМЕСІНІҢ ШАРУАШЫЛЫҚ
ЖҮРГІЗУ ҚҰҚЫҒЫНДАҒЫ
«№1 ҚАЛАЛЫҚ КӨПСАЛАЛЫ
АУРУХАНАСЫ» МЕМЛЕКЕТТІК
КОММУНАЛДЫҚ КӘСІПОРЫНЫ



РЕСПУБЛИКА КАЗАХСТАН
Г.АКТОБЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
КОММУНАЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
«ГОРОДСКАЯ МНОГОПРОФИЛЬНАЯ
БОЛЬНИЦА №1» НА ПРАВЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО
ВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ «УПРАВЛЕНИЕ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ АКТЮБИНСКОЙ
ОБЛАСТИ»

030004 Ақтөбе қаласы
Пацаев көшесі,7
Тел: 56-20-27 басшы
54-76-65 қабылдау бөлмесі, факс

030004 г.Ақтөбе
ул.Пацаева,7
Тел:56-20-27 руководитель
54-76-65 приемная, факс

Протокол №3
заседания Наблюдательного совета
ГКП «Городская многопрофильная больница №1» на ПХВ
ГУ «Управление здравоохранения Актюбинской области»

г. Ақтөбе
2025 г.

«17» октября

Место нахождения: г. Ақтөбе, ул. Пацаева,7

Идентификатор: 14-990140004783-2022-012

Идентификатор 14-990140004783-2022-013

Время открытия и место проведения заседания: 15-00 часов, актовй зал,
подключение членов наблюдательного совета к программе Zoom.

Члены наблюдательного совета:

Сейтмухамбетов Максат Рашитович

Нуртазин Мереке Маратович

Сисенбаев Естай Ибрагимович

Баймашов Талгат Конысович

Тулеуов Кайрат Амангосович

Подключились к программе Zoom 5 членов наблюдательного совета.

Информация о кворуме: кворум для проведения заседания Наблюдательного совета имеет совет правомочен принимать решения по всем вопросам повестки дня заседания.

Приглашенные от больницы:

Руководитель Иманбаев К.С.

Заместитель руководителя по административно-хозяйственной части Скаков Н.У

Заместитель руководителя по экономической части Уалиева Н.К.

Главный бухгалтер Жумашева А.А..

Повестка дня:

- 1) Уточнение плана развития на 2 полугодие 2025 года.
- 2) Утверждение плана развития на 2026 год
- 3) Предпринимаемые меры по снижению кредиторской задолженности
- 4) Ремонтные работы гаража

В соответствии со статьей 148, 149 Закона РК «О государственном имуществе» Наблюдательный совет рассмотрел вопросы повестки дня:

1. По первому и второму вопросу выступила главный бухгалтер Жумашева А.А. с пояснительной запиской к уточнению плана развития на II полугодие 2025 года и планированию на 2026 год ГКП «Городская многопрофильная больница №1»:

Основными видами деятельности больницы, в соответствии с Уставом предприятия, являются все виды медицинской деятельности, предусмотренные законодательством Республики Казахстан. Учреждение обеспечивает население доступной, своевременной и специализированной стационарной и амбулаторной медицинской помощью в объёмах, определённых государственным заказом. Больница оказывает круглосуточную квалифицированную и специализированную медицинскую помощь в стационарных отделениях, дневных стационарах и обеспечивает работу структурных подразделений, выполняющих организационно-методическую и практическую помощь.

1. Уточнение плана на II полугодие 2025 года

По уточнённому плану на II полугодие 2025 года численность персонала по штатному расписанию составляет 794 штатные единицы, фонд оплаты труда — 3 186 083,00 тыс. тенге.

Основной показатель деятельности — доходы от оказания медицинской помощи.

Общий объём доходов по уточнённому плану составляет 5 754 020,66 тыс. тенге.

В том числе:

- Стоимость работ и услуг (реализация продукции, оказание услуг, выполнение работ) — 5 635 850,16 тыс. тенге;
- доходы по вознаграждениям — 11 210,40 тыс. тенге;
- доходы будущих периодов — 96 000,00 тыс. тенге;
- прочие доходы — 10 960,10 тыс. тенге.

Расходы по уточнённому плану на II полугодие 2025 года составляют 5 751 720,66 тыс. тенге, в т.ч.:

- административные расходы — 119 687,23 тыс. тенге;
- прочие расходы — 24 962,20 тыс. тенге.

Показатель EBITDA — 316 732,85 тыс. тенге, чистая прибыль — 2 300 тыс. тенге.

Инвестиции

Объём инвестиций — 2 780 615,99 тыс. тенге, в том числе:

- капитальный ремонт по ПСД — 6 410,74 тыс. тг;
- приобретение медицинского оборудования — 779 916,92 тыс. тг;
- приобретение ТМЗ — 1 585 311,58 тыс. тг.
- приобретение работ и услуг — 410 437,33 тыс. тг.

По второму вопросу: Планирование на 2026 год

Планируемая численность персонала на 2026 год по штатному расписанию составляет 794 единицы, фонд оплаты труда — 3 409 108,80 тыс. тенге.

Основной показатель деятельности — доходы от оказания медицинской помощи.

Общий объём доходов по уточнённому плану составляет 6 149 547,53 тыс. тенге.

В том числе:

- Стоимость работ и услуг (реализация продукции, оказание услуг, выполнение работ) — 6 035 100,22 тыс. тенге;
- доходы будущих периодов 102 720,00 тыс. тенге;
- прочие доходы — 11 727,31 тыс. тенге.

Планируемые расходы на 2026 год составляют 6 147 980,64 тыс. тенге, в т.ч.:

- административные расходы — 128 065,28 тыс. тенге;
- прочие расходы — 26 709,55 тыс. тенге.

Показатель EBITDA — 338 406,68 тыс. тенге, чистая прибыль — 1963,54 тыс. тенге.

Инвестиции

Объём инвестиций — 382 9739,96 тыс. тенге, в том числе:

- капитальный ремонт — 850 000 тыс. тг;
- приобретение медицинского оборудования — 1 177 980 тыс. тг;

- приобретение ТМЗ — 1 362592,91 тыс. тг.
- приобретение работ и услуг — 439167,05 тыс. тг.

По третьему вопросу выступила заместитель руководителя по экономической части Уалиева Н.К.

Сведения об оптимизации кредиторской задолженности по "Городской многопрофильной больнице №1»

Государственное коммунальное предприятие "Многопрофильная городская больница № 1" на 01 января 2025 года завершило кредиторскую задолженность на сумму 315,0 млн тенге, на сегодняшний день образована задолженность на сумму 1 120,0 млн тенге (в том числе: на лекарства-566,5 млн тенге (СК - Фармация-234,9 млн тенге), медицинские изделия-366,1 млн тенге; прочие на услуги и товары-187,4 млн тенге).

Необходимо принять ряд мер по улучшению финансовой стабильности путем оптимизации кредиторской задолженности больницы.

В частности, взять под жесткий контроль эффективное, целевое расходование средств, выделенных на 2025 год. Проведение мероприятий по снижению выплат, выплачиваемых в дополнение к задачам, возложенным на основную работу, с проведением анализа выполняемой работы сотрудников.

В целях экономии средств предприятия будет рассмотрен вопрос сокращения штатной численности и надбавок, оптимизировать штаты.

В целях оптимизации численности персонала и экономии средств учреждения, а также в связи с передачей охранной функции специализированной организации на основании договора, заключенного в рамках государственных закупок, сокращено количество охранников на 8 единиц.

Ответственным специалистам всех отделений больницы было поручено учитывать реальную потребность в запасах при предъявлении требований к лекарственным средствам и изделиям медицинского назначения.

Главному бухгалтеру- А. Жумашевой поручено систематически контролировать движение средств на текущих счетах в целях формирования финансовой устойчивости больницы.

В дальнейшем процесс государственных закупок товаров, работ и услуг будет строго контролироваться закупками только целевых и жизненно важных предметов, поручается специалистам государственных закупок.

В целях расширения сферы медицинских услуг, оказываемых специалистами больницы, а также обеспечения непрерывности и полноты медицинской информации о пациентах необходимо рассмотреть возможность обеспечения интеграции медицинской информационной системы больницы с «Авиценна», другими медицинскими информационными системами, действующими в регионе, в том числе системой «ДамуМед».

Ожидается, что эта интеграция позволит принимать и обрабатывать направления в электронном виде из других клиник и медицинских организаций, что, в свою очередь, приведет к увеличению числа пациентов, направляемых в нашу больницу для консультаций и обследований.

Кроме того, на сегодняшний день списание лекарственных средств и изделий медицинского назначения в медицинской информационной системе (МИС) «Авиценна» осуществляется не структурными подразделениями, на которые поступают запросы, а через отделение госпитальной фармации больницы с разовым списанием.

Отделение госпитальной фармации больницы было открыто в 2024 году, и все лекарства и медицинские принадлежности были приняты в этом отделении, а затем распределены по отделам больницы.

Однако существующий механизм не отражает движение лекарств между аптечным отделением больницы и клиническими отделениями, поэтому:

- нет возможности отслеживать и анализировать применение лекарств по подразделениям,

-нет возможности делать отчеты, анализы о потреблении лекарственных средств и медицинских изделий для определенных подразделений.

По высокотехнологичной медицинской помощи: в целом на текущий год запланировано 55 операций на сумму 285,0 млн тенге, из них 41 операция на сегодняшний день, остальные 14 операций планируется провести в 4 квартале.

В целях снижения кредиторской задолженности и повышения доступности высокотехнологичной медицинской помощи в Фонд социального медицинского страхования дополнительно представлены заявки на 19 операций на финансирование высокотехнологичной медицинской помощи на общую сумму 80,0 млн. долл.к тенге. Данный вопрос находится на стадии рассмотрения.

В целях удовлетворения потребностей населения и обеспечения бесперебойной медицинской помощи в соответствии с протоколом № 420978 от 2 октября 2025 года филиалу ФНБ «Фонд социального медицинского страхования» по Актыобинской области дополнительно выделено 307,3 млн тенге.

Кроме того, по итогам девяти месяцев текущего года в результате анализа потребности в медицинских услугах «специализированная стационарная медицинская помощь взрослым в рамках государственной бесплатной медицинской помощи» выявлено 156 дополнительных услуг на общую сумму 40,0 млн тенге.

В связи с этим в настоящее время готовится заявление в Фонд социального медицинского страхования для получения соответствующего дополнительного финансирования.

Проводится работа по оптимизации затрат и снижению объема медицинских услуг, предоставляемых субподрядчикам, а также повышению эффективности использования внутренних ресурсов больницы, усилению надзора за обоснованностью направления пациентов субподрядчикам.

Врачи-эксперты больницы (или отдел внутреннего контроля качества медицинских услуг):

- обязаны провести экспертную оценку медицинской документации и показателей для направления пациентов на совместные услуги;
- Проведение предварительного утверждения таких направлений на оказание плановой помощи;
- Подготовка ежемесячного отчета о количестве и причинах направления с указанием подразделений и специалистов.

Руководители структурных подразделений:

- требуется обосновать невозможность внутреннего обслуживания;
- разработать меры по интеграции этих услуг в структуру больницы при наличии систематических направлений.

Медицинский совет:

- Рассматривает спорные или часто отправленные ссылки на совместных административных заседаниях;
- Принимает решение о целесообразности расширения сферы услуг внутри больницы.

Нуртазин М.М.: я думаю если действительно все затрагиваемые вопросы проработать это даст положительный результат, я знаю перспективы этой больницы поэтому полностью поддерживаю.

По четвертому вопросу выступил заместитель руководителя по административно-хозяйственной части Скаков Н.У

Так как больнице более 60 лет многие прилегающие здания требуют ремонта. Поэтому на сегодняшний день проводятся ремонтные работы крыши гаража. В дальнейшем планируется ремонт прачечной зоны.

На данные работы требуется: Дерево- 3 159 000, проволока – 35000, гвоздь строительный – 77895, профлист – 3 487 500, конек 241 500, шуруп – 31520, работа – 3 455 000, Итого на сумму 10 847 415 тенге.

Нуртазин М.М. да, я часто проезжая вижу состояние прилегающей хозяйственной территории. Также я слышал о крупной реконструкции больницы на дальнейший период. Так как эта больница находится в центре города, в доступности для граждан я думаю, что и близ лежащие территории тоже нужно поддерживать в рабочем состоянии, поэтому поддерживаю в полном объеме.

Принято решение:

1. По первому вопросу

По первому вопросу было проведено голосование. Было принято решение утвердить план развития на 2 полугодие 2025 года.

Итоги голосования:

за – 5 голоса, против – нет, воздержался – нет.

2. По второму вопросу принято решение утвердить план развития на 2026 год. По второму вопросу было проведено голосование.

Итоги голосования:

за – 5 голоса, против – нет, воздержался – нет

3. По третьему вопросу было принято решение:

- внести поправки в штатное расписание и уменьшить количество доплат сотрудникам.
- согласовать и провести дальнейшую работу по интеграции систем Авицена и Даму мед в ГМБ№1.
- проводить работу над систематическим контролем движения средств на текущих счетах в целях формирования финансовой устойчивости больницы.
- наладить работу по оптимизации затрат и снижению объема медицинских услуг, предоставляемых субподрядчиками.

Итоги голосования:

за – 5 голоса, против – нет, воздержался – нет.

4. По четвертому вопросу принято решение о разрешении на ремонтные работы крыши гаража.

Итоги голосования:

за – 5 голоса, против – нет, воздержался – нет.

Следующее очередное заседание членов наблюдательного совета провести в декабре 2025 года.

Председатель НС ГКП «ГМБ№1» ПХВ Нуртазин Мереке Маратович _____

Член НС ГКП «ГМБ№1» на ПХВ Сисенбаев Естай Ибрагимович _____

Член НС ГКП «ГМБ№1» на ПХВ Сейтмухамбетов Максат Рашитович _____

Член НС ГКП «ГМБ№1» на ПХВ Тулеуов Кайрат Амангосович _____

Член НС ГКП «ГМБ№1» на ПХВ Баймашов Талгат Конысович _____

Секретарь Наблюдательного
совета ГКП «ГМБ№1»

Ногуманова Г.Ж.